

Dr. Štefan Špilak
9225 Velika Polana 24,
avgust 2007

POKLICNI ŽIVLJENJEPIŠ

OSEBNI PODATKI:

ŠPILAK, Štefan, (09.06.1949), poročen, 2 otroka (1972, 1982), Slovenec.

POKLICNE KVALIFIKACIJE:

Diplomirani ekonomist, magister ekonomskih znanosti, doktor ekonomskih znanosti.

POSEBNE POKLICNE IZKUŠNJE:

- Izdelovanje ekonomskih in organizacijskih sestavin ustanovitvenih elaboratov
 - * malih podjetij
 - * območnih podjetniško-inovacijskih centrov
 - * finančnih ustanov (banka, družba za upravljanje investicijskih skladov, investicijski sklad občine);
- podjetniške analize in ekonomika
 - * industrijska in trgovska podjetja
 - * banka;
- razvojno, strateško in poslovno načrtovanje
 - * industrijska in trgovska podjetja
 - * banka
 - * občine in območja;
- podjetniške finance
 - * finančna politika in strategija
 - * finančno načrtovanje in analiziranje
 - * investicije;
- organiziranje poslovanja in poslovna informatika
 - * analiziranje, snovanje in uresničevanje organizacijskih procesov, struktur in modelov (banka, industrijska in trgovska podjetja)
 - * analiziranje in dopolnjevanje informacijskih procesov in sistemov;
- vodenje projektov
 - * investicije
 - * izgradnja računalniških centrov
 - * zagon poslovanja banke
 - * reorganizacije podjetij;
- poslovođenje
 - * industrijska podjetja
 - * razvoj in marketing koncerna (SOZD)
 - * finančne ustanove (banka, agencija za plačilni promet);
- upravljanje gospodarskih družb.

JEZIKI:

Slovenski, hrvaški, nemški.

POKLICNO IZOBRAŽEVANJE:

1973 - 1975 ekonomska srednja šola.

1975 - 1980 dodiplomski študij ekonomije na Visoki ekonomsko-komercialni šoli v Mariboru.

1980 - 1983 magistrski študij na Visoki ekonomsko-komercialni šoli v Mariboru.

1988 promocija v doktorja ekonomskih znanosti na temelju uspešnega zagovora doktorskega dela na Visoki ekonomsko-komercialni šoli v Mariboru.

POKLICNE IZKUŠNJE:

1975 - 1978: *Elma - TOZD Elektromaterial Lendava,*

1975 - 1976 *statistik poslovanja*

- vzpostavljanje obratne statistike (sistematično zbiranje, urejanje in analiziranje podatkov o obratovanju);
- izdelovanje statističnih poročil in analiz o
 - * količini in kakovosti proizvodov
 - * izkoriščenosti delovnega časa, strojev in orodij ter produktivnosti;
- načrtovanje in analiziranje poslovnih parametrov
 - * normativov porabe materiala in časa
 - * neposrednih in posrednih stroškov izdelave
 - * poslovnega izida obratovanja.

1977 - 1978 *računovodja in pomočnik direktorja obrata (TOZD)*

- finančno in obratovno knjigovodstvo;
- sestavljanje in analiziranje računovodskih izkazov;
- izdelava investicijsko-sanacijskega programa obrata in priskrba denarja za njegovo izvedbo
 - * analiza poslovanja v preteklosti
 - * investicijski predračuni in izračun potrebnih posojil
 - * projekcija poslovanja za naslednjih pet let.

1979 - 1980 *PRIMAT - TOZD Skladiščna oprema Lendava, vodja finančno-analitskega oddelka*

- financiranje vsakodnevnega poslovanja in investicij
 - * priskrba in plasiranje denarja
 - * načrtovanje in nadziranje porabe denarja
 - * plačevanje dolgov in izterjava terjatev;
- analiziranje poslovanja (analiza vrednosti, analiza stroškov in koristi, tržna analiza);
- razvojno in poslovno načrtovanje.

Član izvršilnega odbora LB Pomurske banke.

Predavanja finančne matematike in statistike na dopisni srednji ekonomski šoli.

1981 - 1984 *Gorenje-Varstroj Lendava,*

1981 - 1982 *vodja sektorja za organizacijo in AOP*

- organizacijska analiza podjetja (organizacijski procesi, poslovne funkcije, organizacijske strukture in model organiziranosti, delovni in tehnološki postopki, organizacijski predpisi);
- analiza podatkovnih tokov ter opredelitev informacijskega procesa in sistema;

- izdelava modela organiziranosti podjetja;
- vodenje projekta izgradnje računalniškega centra;
- vodenje projekta prenove standardiziranja ter tipiziranja proizvodov in sestavnih delov;
- uvajanje AOP v podjetniško prakso.

1983 - 1984 član KPO (uprave) za ekonomsko področje

- opredeljevanje podlag za strateško odločanje in uvajanje strateškega vodenja v podjetju;
- opredelitev in uvajanje marketinške koncepcije v poslovanje podjetja;
- preoblikovanje strateških usmeritev vseh sedmih produktnih oz. storitvenih skupin podjetja;
- nakupovanje in prodajanje deviz;
- nadziranje poslovnih razmerij, zlasti s partnerji iz tujine;
- usklajevanje finančnih tokov med obrati ter z bankami in poslovnimi partnerji.

Predavanja na seminarjih s področja organiziranja in ekonomike poslovanja, poslovnih financ in mednarodnih ekonomskih odnosov.

1985 - 1987 SOZD (koncern) ABC Pomurka, direktor centra za razvoj in marketing ter odgovoren za delovanje centra za AOP

- opredelitev razvojnih smernic koncerna;
- vodenje izdelave razvojnega plana koncerna za obdobje 1986 - 1990
- opredelitev strateških ciljev in ukrepov za koncern in njegove dejavnosti (kmetijstvo, živilska industrija, trgovina, turizem in gostinstvo)
 - * opredelitev ključnih materialnih, finančnih in informacijskih tokov med dejavnostmi koncerna
 - * koncipiranje glavnih razvojnih in investicijskih projektov;
- izdelava zasnove informacijskega procesa in sistema koncerna;
- koncipiranje in vodenje marketinških aktivnosti na ravni koncerna;
- vodenje projekta za posodobitev AOP na ravni koncerna in v podjetjih, ki so ga sestavljala;
- vodenje projekta izgradnje računalniškega centra koncerna.

1988 – do sredine 1990 Medobčinska gospodarska zbornica za Pomurje, svetovalec

- periodično analiziranje in prognoziranje gospodarskih gibanj v Pomurju;
- svetovanje podjetjem na področju tujih vlaganj, financiranja in organiziranja poslovanja, marketinga in podjetniških strategij;
- izdelava študije: Ocena razvojne strategije industrijskih podjetij iz Pomurja;
- izdelava tez za uveljavljanje celovitega obvladovanja kakovosti poslovanja v pomurskih podjetjih;
- izdelava projektnih načrtov za ustanovitev in zagon podjetniško-inovacijskih centrov Pomurje in Ljubljana;
- vodenje izdelave razvojno-sanacijskega programa podjetja Gorenje-Varstroj;
- vodenje izdelave scenarijev prihodnosti okolja in razvojnega plana podjetja Avtobusni promet M. Sobota.

Predavanja na seminarjih o podjetništvu in organiziranju poslovanja.

Od sredine 1990 do začetka 1991 Gorenje-Varstroj Lendava, sanacijski direktor podjetja

- vodenje izdelave projekta prenove podjetja
 - * analiziranje struktur podjetja (tržne, organizacijske, personalne, proizvodne in finančne)
 - * izdelava alternativnih scenarijev prenove podjetja s pomočjo stečaja ali brez njega
 - * priprava podlag za pogajanja z upniki, koncernom Gorenje in državnimi organi o izvedbi pre-

nove podjetja;

- iskanje možnosti za strateške alianse s tujimi podjetji;
- priprava in vodenje projekta prenove podjetja s pomočjo stečaja
- * preoblikovanje družbenega podjetja v družbo z omejeno odgovornostjo
- * ustanovitev hčerinskega podjetja in prenos vseh pomembnih poslov nanj
- * dogovarjanje s ključnimi poslovnimi partnerji o nadaljevanju poslov prek hčerinskega podjetja.

1991 - 1992 Ministrstvo za industrijo in gradbeništvo Republike Slovenije, pomočnik ministra

- sodelovanje pri pripravi in izvedbi projekta osamosvojitve Slovenije
- * izvedba aktivnosti: Določitev ukrepov za nadaljnji razvoj sodelovanja z drugimi republikami
- * izdelava zasnove strategije velikih poslovnih sistemov v kontekstu osamosvojitve Slovenije;
- opredelitev tez za prehod slovenskega gospodarstva iz recesije v rast;
- izdelava zasnove industrijske politike Republike Slovenije za obdobje 1992 - 1994;
- spremljanje poslovanja osmih podjetij, v katera je Republika Slovenija vložila kapital;
- izdelava razvojnega plana občine Lendava in koncepcije izvoznega marketinga podjetja Varstroj Lendava;
- izdelava ekonomskega in organizacijskega dela elaborata za ustanovitev Krekove banke d.d. Maribor in ustanovitvenega elaborata Interkomerc banke d.d. Ljubljana.

Predsedovanje upravnemu odboru podjetja Litostroj Holding d.d. Ljubljana in skupščini podjetja Terme Lendava d.o.o.

1993 Krekova banka d.d. Maribor, vršilec dolžnosti direktorja ter vodja Sektorja sredstev, likvidnosti in ekonomike

- izdelava nujnih pravilnikov (o organiziranosti, sistemizaciji delovnih mest in plačah; o posojilnih pogojih; o oblikovanju obrestnih mer) in tipov posojilnih pogodb;
- zagon poslovanja banke;
- plasiranje in priskrba denarja ter skrb za likvidnost banke;
- dograjevanje organiziranosti poslovanja banke in uvajanje novih poslov;
- analiziranje posameznih poslov in celotnega poslovanja banke;
- izdelava strateškega načrta Krekove banke d.d. Maribor za obdobje 1993 - 1995 in njenega poslovnega načrta za leto 1994;
- izdelava ekonomskega in organizacijskega dela ustanovitvenega elaborata Pomurske družbe za upravljanje investicijskih skladov in Pomurske investicijske družbe ter razvojnega sklada bčine Lendava.

Predsedovanje upravnemu odboru podjetja Varstroj Lendava d.o.o.

1994 - 1996 SDK oz. Agencije RS za plačilni promet, namestnik generalnega direktorja

- proučevanje plačilnih sistemov držav Evropske gospodarske skupnosti in Švice;
- spremljanje projekta modernizacije plačilnega prometa;
- vodenje poslov v zvezi z obdelavo podatkov o lastninskem preoblikovanju podjetij;
- nadzor nad vzdrževanjem računalniške programske in strojne opreme za obdelavo podatkov plačilnega prometa;
- nadziranje investicij;
- skrbništvo nad projektom zaščite informacij;
- izdelava ekonomskega in organizacijskega dela ustanovitvenega elaborata Krekove pooblašene družbe za upravljanje investicijskih skladov;
- izdelava poslovnih načrtov Krekove banke d.d. Maribor za leta 1995, 1996 in 1997;

- izdelava modela upravljanja delniških družb;
- vodenje projekta priprave in izdelave razvojnega programa občine Beltinci.

Predsedovanje nadzornemu svetu Krekove pooblašene investicijske družbe Klas ter članstvo v upravnem odboru Sklada RS za sukcesijo in v projektne svetu projekta Reforma slovenskega plačilnega sistema pri Banki Slovenije.

1997 – 2002 Krekova banka d.d. Maribor, član uprave

- sodelovanje pri poslovanju banke;
- izdelava podlag za podjetniško analizo banke kot celote ter njenih poslovnih območij in področij;
- izdelava razvojne strategije Krekove banke d.d. Maribor za obdobje 1998 - 2000;
- opredelitev vsebine in načina delovanja Krekove banke d.d. Maribor na področju zakladništva;
- skrbništvo projekta usposobitve Krekove banke d.d. Maribor za opravljanje domačega plačilnega prometa ter projekta posodobitev informacijske tehnologije;
- vodenje projekta reorganizacije poslovanja Krekove banke d.d. Maribor;
- opredelitev procesa trženja v Krekovi banki d.d. Maribor;
- izdelava večine gradiva Strateške usmeritve in projekti Krekove banke d.d. Maribor na področju informacijske tehnologije v obdobju 2000 - 2002;
- opredelitev strokovnih podlag za registre strank, storitev in poslov Krekove banke d.d. Maribor;
- sodelovanje pri pripravi in izvedbi razvojne naloge za Goričko s področja C.R.P.O.V;
- izdelava strategije razvoja malega gospodarstva v Pomurju (strokovne podlage, osnovni koncept s strokovnimi rešitvami in metodološki okvir za izdelavo strategije razvoja malega gospodarstva v Pomurju);
- sodelovanje pri izdelavi razvojnega načrta občin Lendava, Črenšovci, Odranci, Turnišče in Kobilje.

Predsedovanje nadzornemu svetu Krekove pooblašene investicijske družbe Klas d.d., Maribor in njene pravne naslednice Zvon dva d.d., Maribor ter članstvo v nadzornem svetu podjetja Dravske elektrarne d.o.o., Maribor.

2003 – 2007 Finančno in poslovno svetovanje d.o.o. Murska Sobota (od začetka 2006: VEŠČINA d.o.o., Andrejci 33A), direktor in vodja projektov –

- pripravljanje strokovnih podlag ter izvedbenih metod in tehnik za storitve podjetja (PROFIP, PRIHOD, OSVET, PARSVET, HITSVET in BANSVET) ter svetovanje podjetjem;
- vodenje in izdelava večine elaborata za konsolidiranje financiranja srednje velike d.d.;
- predavanja na strokovnih seminarjih (letna poročila, grozdenje, finance);
- izdelava strokovnih gradiv: Zamisel (model) celovitega projekta Vzpostavitev in zagon severne obrtno industrijske cone Murska Sobota in Model celovitega trženja Severne obrtno industrijske cone Murska Sobota;
- analiza ekonomske upravičenosti ustanavljanja odvisnih prodajnih družb Varstroj d.d. Lendava v tujini.

Od 09.06.2007 upokojenec!

BIBLIOGRAFIJA:

Približno deset strokovnih člankov s področja organiziranja poslovanja, inovacij in podjetništva, pretežno objavljenih v revijah Gospodarski vestnik in Naše gospodarstvo.

Knjiga: PODJETNIŠKI PRIROČNIK, Pomurska založba, Murska Sobota 1999.