

## CURRICULUM VITAE (ŽIVLJENJEPIS)

### Osebni podatki

Ime in priimek: Branko Škafar  
Datum rojstva: 14.01.1960  
Kraj rojstva: Murska Sobota  
Državljanstvo: slovensko  
Stalni naslov: Vrtna 6, 9000 Murska Sobota

### Redne zaposlitve (dosedanje delo)

<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	2008 -
<i>Sedež</i>	Noršinska 13, Murska Sobota
<i>Podjetje</i>	Ekonomska šola, Višja strokovna šola
<i>Delovno mesto</i>	Predavatelj
<i>Naloge</i>	Predavatelj predmetov: Organizacija in menedžment podjetja, Poslovni procesi, Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti, Poslovno komuniciranje in vodenje. Od leta 2008 do 2011 kordinator aktivnosti 9 Kakovost v projektu IMPLETUM, ki se izvaja v višjih strokovnih šolah

<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	2008 -2009
<i>Sedež</i>	Tržaška 2, Ljubljana
<i>Podjetje</i>	SIQ – slovenski institut za kakovost in meroslovje
<i>Delovno mesto</i>	DIREKTOR, SIQ CRO
<i>Naloge</i>	vodenje podjetja

<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	1991 - 2008
<i>Sedež</i>	KOPALIŠKA 2, 9000 MURSKA SOBOTA
<i>Podjetje</i>	SAUBERMACHER&KOMUNALA D.O.O., Murska Sobota
<i>Delovno mesto</i>	DIREKTOR
<i>Naloge</i>	vodenje podjetja, vodenje sistema kakovosti in ravnanja z okoljem (analize, planiranje, izvajanje, kontrola, izboljšave na vseh področjih, vodenje virov, procesov, projektov)

<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	1990 1991
<i>Sedež</i>	LENDAVSKA 1, 9000 MURSKA SOBOTA

<i>Podjetje</i>	ZGEP POMURSKI TISK
<i>Delovno mesto</i>	VODJA PRODAJE
<i>Naloge</i>	vodenje prodaje na domačem in tujem trgu (analiza trga, planiranje, spremljanje doseganja planov, vodenje ljudi...)

<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	1985 1990
<i>Sedež</i>	LENDAVSKA 1, 9000 MURSKA SOBOTA
<i>Podjetje</i>	ZGEP POMURSKI TISK
<i>Delovno mesto</i>	SAMOSTOJNI IZVOZNI REFERENT
<i>Naloge</i>	prodaja storitev na tujem trgu (ZDA, Avstrija, Italija, Madžarska, Nemčija, Velika Britanija...)

<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	JANUAR 1983 DECEMBER 1985
<i>Sedež</i>	LENDAVSKA 1, 9000 MURSKA SOBOTA
<i>Podjetje</i>	ZGEP POMURSKI TISK
<i>Delovno mesto</i>	PROGRAMER
<i>Naloge</i>	izdelava računalniških programov

### **Izobraževanje**

<i>Institucija:</i>	EKONOMSKO-POSLOVNA FAKULTETA MARIBOR
<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	JANUAR 2005 JUNIJ 2007
<i>Naziv</i>	DOKTOR ZNANOSTI POSLOVNIH VED ( <i>Doktorska disertacija: Inovativnost kot pogoj za poslovno odličnost v komunalnem podjetju</i> )

<i>Institucija:</i>	EKONOMSKO-POSLOVNA FAKULTETA MARIBOR
<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	NOVEMBER 2002 DECEMBER 2004
<i>Naziv</i>	MAGISTER ZNANOSTI S PODROČJA EKONOMIJA IN POSLOVNE VEDE

<i>Institucija:</i>	EKONOMSKO-POSLOVNA FAKULTETA MARIBOR
<i>Datum:</i> <i>od</i> <i>do</i>	SEPTEMBER 1978 DECEMBER 1982
<i>Naziv</i>	UNIV.DIPL.EKON. – NOTRANJA TRGOVINA

## **Znanja in izkušnje**

- VODENJE PODJETJA
- VODENJE PRODAJE
- VODENJE LJUDI
- VODENJE PROJEKTOV
- VODENJE GOSPODARNEGA RAVNANJA Z ODPADKI
- ODNOSI Z JAVNOSTJO (TISKOVNE KONFERENCE, POROČILA ZA NOVINARJE, OSVEŠČANJE PREKO BILTENOV IN MEDIJEV)
- VODENJE BLAGOVNE ZNAMKE
- ANALIZA TRGA
- VODENJE KAKOVOSTI IN SISTEMA RAVNANJA Z OKOLJEM
- FINANČNA ANALIZA PODJETJA, PROJEKTOV
- ORGANIZIRANJE POSLOVANJA
- ANALIZA PODJETJA IN VODENJE IZ KRIZE
- PREDAVANJA NA VIŠJIH in VISOKIH ŠOLAH (PEDAGOŠKO-ANDRAGOŠKI IZPIT)
- VPELJAVA IN VODENJE SISTEMOV ISO 9001, ISO 14001, SA 8000, OHSAS 18001, EFQM, BSC, PRSPO, KAKOVOST ZA PRIHODNOST VZGOJE IN IZOBRAŽEVANJA, SISTEM VODENJA KAKOVOSTI V VIŠJIH STROKOVNIH ŠOLAH (V SKLADU Z ZAHTEVAMI)...

## **Dodatna izobrazba**

- NOTRANJI PRESOJEVALEC ZA SISTEME ISO 9001:2000, ISO 14001, OHSAS 18001, SA 8000, KAKOVOST V VIŠJIH STROKOVNIH ŠOLAH, KAKOVOST ZA PRIHODNOST VZGOJE IN IZOBRAŽEVANJA),
- STROKOVNE KONFERENCE SLOVENSKEGA ZDRUŽENJA ZA KAKOVOST,
- PRIZNANJE REPUBLIKE SLOVENIJE ZA POSLOVNO ODLIČNOST,
- EVROPSKA NAGRADA ZA KAKOVOST,
- PODROČJE GOSPODARNEGA RAVNANJA Z ODPAKI,
- STATISTIČNE METODE IN TEHNIKE,
- MOTIVACIJA IN ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH,
- UPRAVLJANJE ČLOVEŠKIH VIROV,
- POT DO CELOVITEGA OBVLADOVANJA KAKOVOSTI (TQM)
- PEDAGOŠKO-ANDRAGOŠKA IZOBRAZBA

## **Znanje tujih jezikov**

- NEMŠKO (AKTIVNO) – občasna uporaba
- ANGLEŠKO (PASIVNO) – osnovno sporazumevanje
- HRVAŠKI, SRBSKI (AKTIVNO)

## **Druga znanja**

- OKOLJE WINDOWS (MS OFFICE (WORD, EXCEL), INTERNET, ELEKTRONSKA POŠTA)

### Vozniški izpit

- B KATEGORIJA

### Osebne lastnosti

- ZANESLJIV,
- HITER,
- FLEKSIBILEN,
- KREATIVEN,
- CILJNO USMERJEN,
- SAMOSTOJEN,
- INOVATIVEN.

### Interesne dejavnosti

- ŠPORT (TENIS, GOLF, SMUČANJE, KOLESARJENJE, SPREHODI),
- RAČUNALNIŠTVO (INTERNET),
- PROSTOVOLJSTVO (POMURSKO DRUŠTVO ZA KAKOVOST – VODJA IZOBRAŽEVANJA, POMURSKI EKOLOŠKI CENTER – VODJA ZALOŽNIŠKE DEJAVNOSTI, KOORDINACIJA POMURSKIH EKOŠOL, KAKOVOST ZA PRIHODNOST VZGOJE IN IZOBRAŽEVANJA – V OKVIRU SIQ – ČLAN TIMA, PREDAVATELJ NA VIŠJIH ŠOLAH, PISANJE ZNANSTVENIH ČLANKOV, KNJIG, BROŠUR, SPODBUJANJE VODENJA IN EKOLOGIJE,
- ODKRIVANJE (NOVIH STVARI, LJUDI, ZNANSTVENIH DOSEŽKOV, UČENJE),
- UMETNOST (GLASBA, FILM),
- DOBRA HRANA, GLASBA IN ŠPORT.

### Dodatne aktivnosti

- PREDAVATELJ NA FAKULTETI DOBA MARIBOR IN FAKULTETI ZA TURIZEM BREŽICE
- AMBASADOR ZNANJ
- VODJA ŠTUDENTSKO PODJETNIŠKO INOVACIJSKO RAZISKOVALNEGA CENTRA
- VODJA IZOBRAŽEVANJA IN PODPREDSEDNIK POMURSKEGA DRUŠTVA ZA KAKOVOST,
- ČLAN SLOVENSKEGA ZDRUŽENJA ZA KAKOVOST,
- ČLAN KLUBA MANAGERJEV IN PODJETNIKOV MURSKA SOBOTA
- REGIJSKI IN DRŽAVNI OCENJEVALEC NALOG MLADIH RAZISKOVALCEV PRI ZOTKI

### Izkušnje v tujih državah

DRŽAVA	DATUM
Hrvaška	2008 in 2009
Avstrija	AVGUST 1991 – 2008
ZDA, Velika Britanija, Avstrija,	JANUAR 1985 – JULIJ 1991

Italija, Madžarska, Hrvaška, Srbija, Nemčija, Švica	
--	--

### **Reference:**

- SVETOVANJE SAMOSTOJNIH PODJETNIKOV IN DRUGIH ORGANIZACIJ (PEC, PUP) S PODROČJA VODENJA, FINANC, TRŽENJA, INVESTICIJ...
- SVETOVANJE PRI VPELJAVI STANDARDOV ISO 9001, KzP, KAKOVOST V VIŠJIH STROKOVNIH ŠOLAH
- AMBASADOR ZNANJ
- VODJA ŠTUDENTSKO PODJETNIŠKO INOVACIJSKO RAZISKOVALNEGA CENTRA
- KOORDINATOR NA PODROČJU KAKOVOSTI V VIŠJIH STROKOVNIH ŠOLAH V OKVIRU SKUPNOSTI VIŠJIH STROKOVNIH ŠOL
- KOORDINATOR AKTIVNOSTI 9 KAKOVOST V PROJEKTU IMPLETUM (VIŠJE STROKOVNE ŠOLE – do vključno leta 2011)
- ON LINE MENTOR NA DOBA MARIBOR
- VIŠJI PREDAVATELJ NA VISOKI ŠOLI NA DOBA FAKULTETI MARIBOR IN FAKULTETI ZA TURIZEM BREŽICE
- AKTIVNI ČLAN PAZU (Pomurska akademska znanstvena unija)
- VPELJAVA ISO 9001:2000, ISO 14001, OHSAS 18001, SA 8000 V PODJETJU SAUBERMACHER&KOMUNALA D.O.O. MURSKA SOBOTA
- LETA 2001 JE PODJETJE SAUBERMACHER&KOMUNALA D.O.O. PREJELO PRIZNANJE RS ZA POSLOVNO ODLIČNOST
- LETA 2001, 2002, 2003 JE PODJETJE SAUBERMACHER&KOMUNALA PREJELO PRIZNANJE POMURSKEGA DRUŠTVA ZA KAKOVOST POT DO USPEŠNE ORGANIZACIJE
- PRIZNANJE AVSTRIJSKO-ŠTAJERSKE GOSPODARSKE ZBORNICE,
- PRIZNANJE GOSPODARSKE ZBORNICE SLOVENIJE - OBMOČNE ZBORNICE ZA POMURJE ZA IZJEMNE GOSPODARSKE IN PODJETNIŠKE DOSEŽKE V LETU 2000,
- ZLATI Q POMURSKEGA DRUŠTVA ZA KAKOVOST,
- MEDNARODNO PRIZNANJE EKO ŠOLE SLOVENIJE,
- PRIZNANJE SLOVENSKEGA ZDRUŽENJA ZA KAKOVOST (kot posameznik (večletno delo na področju kakovosti in drugič kot član skupine, ki je izdelala Zahteve sistema vodenja kakovosti KAKOVOST ZA PRIHODNOST VZGOJE IN IZBRAŽEVANJE),
- PRIZNANJE GOSPODARSKE ZBORNICE SLOVENIJE ZA IZJEMNE GOSPODARSKE IN PODJETNIŠKE DOSEŽKE V LETU 2002,
- SREBRNA NAGRADA GOSPODARSKE ZBORNICE SLOVENIJE, OBMOČNE ZBORNICE ZA POMURJE NA IZBORU INOVACIJ ZA PODELITEV PRIZNANJ INOVACIJAM V POMURSKI REGIJI ZA LETO 2005 ZA INOVACIJO INOVATIVNOST IN MODEL POSLOVNE ODLIČNOSTI V KOMUNALNEM PODJETJU in leta 2009 BRONASTO PRIZNANJE ZA SOAVTORSTVO PRI IZDELAVI ZAHTEV SISTEMA VODENJA KAKOVOSTI V VIŠJIH STROKOVNIH ŠOLAH,
- PRIZNANJE DRUŠTVA ZA OKOLJEVARSTVENO VZGOJO EVROPE V SLOVENIJI (DOVES) OB 10. OBLETNICI DELOVANJA NA NACIONALNEM

NIVOJU V PROGRAMU EKOŠOLA KOT NAČIN ŽIVLJENJA V SLOVENIJI V  
LETU 2006,

- ŠTEVILNA PRIZNANJA OBČIN, ŠOL IN DRUGIH ORGANIZACIJ.

**Osebna bibliografija je razvidna iz COBISS-a**

- ŠKAFAR, Branko. Odpadek ne pade daleč od izvora. V: Zeleni list številka 4. Murska Sobota: Društvo za varstvo okolja Pomurja Murska Sobota, 1996, str. 8-32.
- ŠKAFAR, Branko. Saubermacher&Komunala, ISO 9001 (predavanje). Nagykanizsa, 12.-13.9.1996.
- ŠKAFAR, Branko. Projekt pridobitve certifikata ISO 9001. V: 2. letna konferenca Do certifikata in naprej – zbornik referatov, Murska Sobota, 5.12.1996. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 1996. str. 65-67.
- ŠKAFAR, Branko. Obvladovanje sprememb v podjetju Saubermacher&Komunala na področju gospodarnega ravnanja z odpadki. V: 3. letna konferenca Obvladovanje sprememb – zbornik referatov, Murska Sobota, 4.12.1997. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 1997, str. 87-91.
- ŠKAFAR, Branko. Pridobitev certifikata za sistem ravnanja z okoljem v podjetju Saubermacher&Komunala. V: Mednarodni seminar IQNet Eco Forum (zbornik referatov), 2. junij 1998. Ljubljana: SIQ, 1998.
- ŠKAFAR, Branko. Pridobitev certifikata ISO 14001 v podjetju Saubermacher&Komunala ter vloga za Priznanje Republike Slovenije za poslovno odličnost. V: 4. letna konferenca Kakovost 2000 – zbornik referatov, Murska Sobota, 3.12.1998. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 1998, str. 93-98.
- ŠKAFAR, Branko. Pridobitev certifikata ISO 14001 v podjetju Saubermacher&Komunala, ter vloga za Priznanje Republike Slovenije za poslovno odličnost. V: Kakovost v storitvah – zbornik posvetovanja, Koper, 21.5.1999. Koper: GZS-Območna zbornica Koper, Odbor za kakovost, 1999, str. 45-51.
- ŠKAFAR, Branko. Naša certifikata dajeta boljše rezultate. V: Certifikat je dal rezultat, Murska Sobota, 23.9.1999. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 1999, str. 27-32.
- ŠKAFAR, Branko. Pot do poslovne odličnosti je strma in težavna, vendar se splača vztrajati na njej. V: 5. letna konferenca S kakovostjo v novo tisočletje – zbornik referatov, Murska Sobota, 2.12.1999. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 1999, str. 47-53.
- ŠKAFAR, Branko. Pot do poslovne odličnosti je strma, vendar se splača vztrajati na njej. V: Dan kakovosti v Podravju, Maribor, 23.10. 2000. Maribor: Odbor za kakovost pri GZS-Območni zbornici Maribor, 2000.
- ŠKAFAR, Branko. Pot procesa stalnih izboljšav v podjetju Saubermacher&Komunala. V: 6. letna konferenca Stalne izboljšave – ključ za uspeh – zbornik referatov, Murska Sobota, 7.12.2000. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 2000, str. 21-27.
- ŠKAFAR, Branko, KOSI, Helena. ISO 9000/2000 s pripadajočo dokumentacijo na praktičnem primeru (predavanje). Pomursko društvo za kakovost, Murska Sobota, 27.9.2001.
- ŠKAFAR, Branko. Mala šola kakovosti – 4. sklop (ISO 14001, OHSAS 18001, SA 8000, Integriran poslovnik, Pomurska nagrada, Poslovna odličnost) – predavanje. Pomursko društvo za kakovost, Murska Sobota, 27.11.2001.
- ŠKAFAR, Branko. ISO 9001 in ISO 14001 v pomurskih osnovnih in srednjih šolah. V: 7. letna konferenca Izzivi prihodnosti – zbornik referatov, Murska Sobota, 29.11.2001. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 2001, str. 29-31.
- ŠKAFAR, Branko. Mala šola kakovosti – 4. sklop (ISO 14001, OHSAS 18001, SA 8000, Integriran poslovnik, Pomurska nagrada, Poslovna odličnost) – predavanje. Pomursko društvo za kakovost, Murska Sobota, 5.11.2002.
- ŠKAFAR, Branko, PAVŠER, Nada. Eko šola kot način življenja in sistem ravnanja z okoljem ISO 14001. V: 11. letna konferenca Znanje za obvladovanje sprememb – zbornik

- referatov, Bernardin, 6. in 7.11.2002. Ljubljana: Slovensko združenje za kakovost, 2002, str. 133-137.
- ŠKAFAR, Branko. Poslovniki kakovosti in ravnanja z okoljem v osnovnih in srednjih šolah. V: 8. letna konferenca Kakovost – način življenja – zbornik referatov, Murska Sobota 27.11.2002. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 2002, str. 28-31.
  - ŠKAFAR, Branko. ISO 14001 (predavanje). Gornja Radogona, 18.03.2003.
  - ŠKAFAR, Branko, PAVŠER, Nada. Eko šola in mednarodni standard ISO 14001. V: 1. letna konferenca pomurskih eko šol – bilten, Murska Sobota, 21.11.2003. Murska Sobota: Pomurska koordinacija eko šol, 2003, str. 4-16.
  - ŠKAFAR, Branko. Saubermacher&Komunala in sistem ravnanja z okoljem. V: 3. letna konferenca kakovosti Dolenjske in Bele Krajine, Otočec, 22.11.2003. Novo mesto: GZS-Območna zbornica Novo mesto, 2003.
  - ŠKAFAR, Branko. Nagrada Pomurskega društva za kakovost Pot do uspešne organizacije – priprava kriterijev.
  - ŠKAFAR, Branko. Družbena odgovornost podjetja - predavanje. Konferenca Družbena odgovornost kot del poslovne vizije modernega podjetja. Ljubljana: Gospodarska zbornica Slovenije, 17.11.2004.
  - ŠKAFAR, Branko. Model poslovne odličnosti v komunalnih podjetjih (Business Excellence Model in Public-Utility Companies) – predavanje. 4. mednarodna konferenca srednjih in vzhodno-evropskih držav „Nacionalni programi kakovosti in nacionalne nagrade za kakovost – ključi do uspeha“ („4th International Conference of Central and Eastern European Countries „National Quality Programmes and National Quality Awards – The Keys of Success“). Bled, 28.-30.november 2004.
  - ŠKAFAR, Branko. Odpadki. 2005. Murska Sobota: Pomurski ekološki center.
  - ŠKAFAR, Branko. Inovativnost in model poslovne odličnosti v komunalnem podjetju. 2005. Murska Sobota: Pomurski ekološki center in Saubermacher&Komunala d.o.o.
  - ŠKAFAR, Branko. Inovativnost in model poslovne odličnosti v komunalnem podjetju. V: 11. letna konferenca Poti do uspešne organizacije - zbornik referatov, Murska Sobota, 30.11.2005. Murska Sobota: Pomursko društvo za kakovost, 2005.
  - ŠKAFAR, Branko. Osveščanje občanov, ključ rešitve gospodarnega ravnanja z odpadki. V: 1. mednarodni posvet na temo Ekologija za boljši jutri od 10.-11. aprila 2006 – zbornik referatov. Raziskovalno izobraževalno središče Dvorec Rakičan, 2006.
  - Soavtor elaborata Študija analize ravnanja z odpadki – elaborat v okviru projekta Študija analize ravnanja z odpadki, števil. projekta 7175105-02-01-0010, ki je bil predstavljen v okviru razpisa Phare 2003 CBC “Donacijska shema za pripravo projektnih predlogov na slovensko-hrvaškem območju. Sežana: Območna obrtna zbornica Sežana, Obrtna zbornica Slovenije, 2006.
  - Soavtor zbornika referatov konference Kakovost za prihodnost vzgoje in izobraževanja, Ljubljana, 6.aprila 2006. Ljubljana: Slovenski institut za kakovost in meroslovje, 2006.
  - ŠKAFAR, Branko. Organizacija poslovanja: program Poslovni sekretar. 2006. Murska Sobota: Ekonomska šola, Višja strokovna šola.
  - ŠKAFAR, Branko. Kako do razvite občine - regije. V: Razvojne priložnosti Pomurja, 25. in 26. januar 2007 - zbornik referatov (konferenca Razvojne priložnosti Pomurja). Mestna občina Murska Sobota, 2007.

## **Publikacije:**



- CD-ROM: RAZISKOVANJE OKOLJA EVROPE
  - PRIROČNIK ZA UČITELJE: RAZISKOVANJE OKOLJA EVROPE
  - PRIROČNIK ZA PRIDOBIVANJE ZNANJA O RAVNANJU Z VODO: VODA
  - MOJ PRVI ŠOLSKI ZVEZEK
  - PRIROČNIK ZA PRIDOBIVANJE ZNANJA O RAVNANJU Z ODPADKI IN RAZVIJANJE OKOLJE-VARSTVENIH NORM: ZMANJŠAJMO IN RECIKLIRAJMO
  - VODA
  - EU IN OKOLJE
  - PRIROČNIK ZA PRIDOBIVANJE ZNANJA O PROMETU: PROMET
  - NEVARNI ODPADKI
  - SMETI OD A DO Ž
  - NEKAJ O OKOLJU
  - LOČENO ZBIRANJE ODPADKOV
  - GOSPODARNO RAVNANJE Z ODPADKI
  - UREDNIK ČASOPISA EKO ŠOLA KOT NAČIN ŽIVLJENJA
  - SMERNICE ZA OKOLJU PRAVIČNO PRIHODNOST
  - POBARVANKE IZ SKLOPA MI IN NAŠE OKOLJE
  - SKRIVNOSTI ZA VSA UŠESA O OKOLJU
  - POBARVANKA Z OKOLJEM RAVNAJMO SKRBNO
  - STRIP Z OKOLJEM RAVNAJMO SKRBNO
  - ZDRAVO ŽIVLJENJE
  - POBARVANKA IZ SKLOPA MI IN NAŠE OKOLJE: VODA, ZRAK, ODPADKI, ENERGIJA, PROMET
  - ZBIRKA PRIROČNIKOV ZA PRIDOBIVANJE ZNANJA O...VODA, SMETI IN ODPADKI, PROMET IN EKOŠOLA, ENERGIJA
- 
- Soavtorstvo standarda KAKOVOST ZA PRIHODNOST VZGOJE IN IZOBRAŽEVANJA, ki ga je izdal Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje v Ljubljani. 2005
  - Avtorstvo eko TV KVIZA na Idea TV – Kanal 10 z naslednjih področij: voda, smeti in odpadki, zdravo življenje, promet in ekošola, energija